

ネ夕本。

~Director's Edit~

侍塊s

featuring 侍RED

(応援) 侍BLUE+PINK+BEIGE

変更点

(2005.12⇒2006.11)

プロフちよつと最新化

RED 転職

BLUE 転職

PINK 転職

メンバー

主な

紹介

侍RED



名前：しげ
性別：♂
年齢：25
生息地：多摩川
必殺技：ピロシ
担当：ギター
作詞作曲

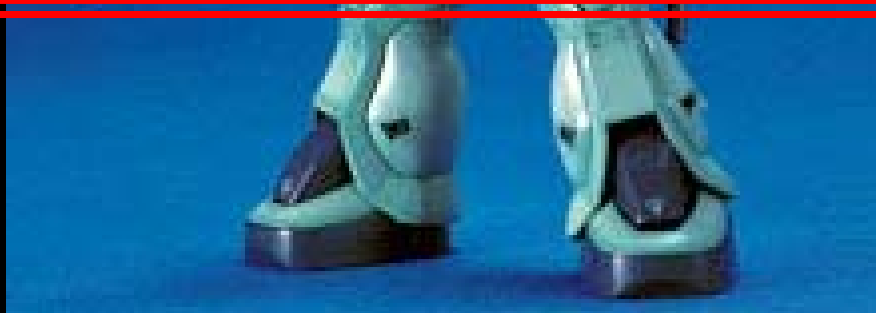
侍BLUE



名前：のぶ
性別：♂
年齢：31
生息地：江戸川
必殺技：のぶ陽区
担当：ボーカル

侍 GREEN

育児休暇中



必殺技：

だいたいひかる

担当：タンバリン

侍PINK

www

.yogapy

.com

とみ

代独身?

花畑

ガ
ガ





Natural Yoga Therapy

YOGAPY

まずは

オブラブ
イベントに

謝意

せる せる

本題

本日のお題

『困った上司』
とのつきあい方
教えます

～燃え上がれ愛のレジスタンス～¹²

背景

良いPMのあり方を
教えてくれる人は多い
でも...

悪いPMに抗う術は
あまり教えてくれない

たまたまWebで見つけた 一筋の光明

成美文庫
「困った上司」とのつきあい方

ISBN:4415068022

・守谷雄司 成美堂出版 1998/05出版

16cm 266p

[文庫 判] NDC分類:336.4 販売価:¥530(税込) (本体価:¥505)

この商品はご注文いただけません。入手不能です

★この商品と同じ分野の売れ筋商品を見る

🔍 同分類でさがす

入手不能です
の売れ筋商品を見

瞬殺...

なら
僕が教えましょう

...という背景

まず...

キミは上司を
尊敬しているか

上司を尊敬しているか

してる人は寝てて良いです

で、

嫌だ、
こんな上司！

嫌だ、こんな上司

- 残業大好き、キミもだよね
- 友達がいらない
- 家族もいない
- ドキュメントの量＝信頼度
- 自宅でリブートしちゃう
- もう、明日しか見えない
- 大人は仕事を増やす天才だ

でも...

悪いのは
上司じゃない、
キミだ！

悪いのはキミだ！

キミは変えようとしたか？

誰が上司を止めるんだ？

何が違うのか...

「立派な社会人」 の定義

「立派な社会人」の定義

(古い人)

- 会社のために一生を捧ぐ
→ 仕事に興味
- 一つの会社を生き抜く
→ 出世命

(今の人)

- ・ やりたいことをやる
- ・ 自己マネジメントができる
 - 余暇を楽しむ
 - 友達がいる
 - 彼氏/彼女がいる
 - とりあえずは生きていける

そう...

時代は変わった

景気は良くない

→残業や休日出勤は疎まれる

若者はすぐキレる

→ロジカルに頭も切れる

→言いたいことをはっきり言う

時代は変わった

「上司だから」といって
無能な人間が
のさばれる時代ではない

だけど...

課長様は
神様です

課長様は神様です

僕はお客様と
仕事をしたことがない
でもきつとお客様にも
こういう人はいる

課長様は神様です

じゃあつきあっていく
しかないでしょう

そう、

上司 = お客様なんだ！

って考えてみる

ところで...

赤穂浪士に
学べ！

赤穂浪士に学べ!

- 一人で戦える者はいない
- 何事も準備が必要だ
 - アジャイルを馬鹿にする人は多い
 - 決して**KPT**とか言っではいけない
 - 「**PDCA**ですが何か？」と
しら~っと言える大人になれ

じゃあ

まずは
同志を募れ

まずは同志を募れ

味方は多い方が良い

でも足並みは
そろわないとまずい

皆で同じ問題意識
をもつことが重要

まずは同志を募れ

他PJにも認識を広めよう

特に「お客様」より上の人間に
認識させるべし

大切なのはキミの
コミュニケーション力

では

次は
見える化だ

見える化ボードで解決！

- 「無駄」を理解させるべし
→毎朝の進捗会議に2hはいらぬ
- 思いつきで仕事を増やさせない
→飛び込みの仕事は特に目立たす
→どれだけ仕事があるか理解させる

次は見える化だ



コート掛けはボード掛け

次は見える化だ



全体図

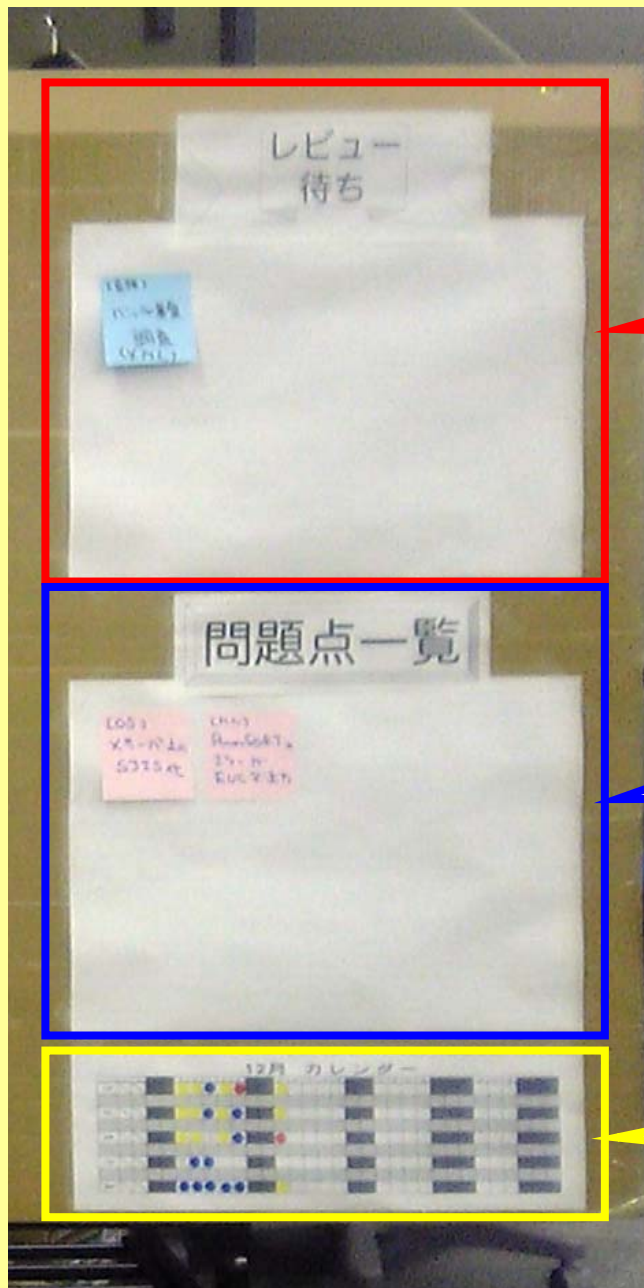
次は見える化だ

The whiteboard displays a task schedule organized by day and row. The columns are labeled '今日' (Today), '明日' (Tomorrow), and 'その後' (After). The rows are labeled A, B, and C. Tasks are written on sticky notes, color-coded in blue (normal) and pink (urgent).

Row	今日 (Today)	明日 (Tomorrow)	その後 (After)
A	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 Disk 良精り【作業目的】 PIVの良精 範囲 確認【作業目的】 最終版 作成	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 測定1件→ 実作成【作業目的】 作業項目の 詳細化 (Campus) ①	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 処理結果の 確認方法 検討 (B77777777)【作業目的】 S/E 技 レコー
B	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 CPU タイム 測定 ①【作業目的】 作業項目 スタミール の良直し【作業目的】 ネットワーク	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 ネットワーク	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 ネットワーク
C	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 JCLの 入力 (←TH)【作業目的】 作業項目 (NetCOBOL Main SDB) の 動作確認 入力	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 ネットワーク	<ul style="list-style-type: none">【作業目的】 ネットワーク

青はノーマル、赤は飛び込み⁴¹

次は見える化だ



「お客様」レビュー待ち

問題点一覧

ニコニコカレンダー

(心得)

- 朝会はボードベースでやる
- なんとと言われてもやる
- どうしても嫌だと言われてたら
担当者間で始めよう
- 大事なのは始めること
- そして続けること

次は見える化だ

誰のためかを考えよう

そう、自分たちの為だ！

そして

振り返りを
忘れない

- 『PDCA』の実施
- 進捗確認
 - 来週やることの確認はここ一回
 - つまり、タスクカード化する
- 思いの丈をぶちまける
 - 改められることから改める
 - 話せば気が済むこともある

やはり

歴史は繰り返す

歴史は繰り返す

「お客様」の要求は
繰り返しが多い

可能性があるならば
ツールを作るべき

部品化しておけば
今後も役立つこと必至

もちろん

怒った方が
負けだ

怒った方が負けだ

「お客様」は時に
理不尽なことを言う

そりゃそうさ、
人間だもの

怒った方が負けだ

まずは冷静に話を聞こう

(心得)

- ・うなづく
- ・ほめる
- ・同意する

#ちなみにアジャグラー

#某氏の口癖は「すばらしい」

怒った方が負けだ

つぎに冷静に話をしよう

(心得)

- ・意見を認めてから代替案をだす
- ・優先度をつける
 - どれも急ぎでも同時にはできない
 - 優先度の最低ラインを見失うな
 - 最低ラインまでやればキミの勝ち

そして

時には
意地を張れ

時には意地を張れ

- 帰りたいたときは帰るべし
→但し、自己管理はしっかりと
- 無理なことは無理と言うべし
- 納得するまで決して肯くな
→納得できないことは無駄につながることが多い

笑顔は

プロジェクトを

救う

笑顔はプロジェクトを救う

仕事は楽しい必要がある

苦しいときこそ笑え

笑う門にはなんちゃら

僕は
救われたのか

僕は救われたのか

残念ながら耐え切れず

『退職』

ごめんなさい

逃げちゃいました(^_^;)

おしまい