

エンジニアリング・ライフ

技術屋生活の会計学

静岡県在住CAD系

寺田 雄一郎

2005年12月
オブジェクト倶楽部イベント
ライトニングトークス資料



あなたの人生，
ゴーイングコンサーンですか？

(Going concern)

ゴーイングコンサーンって何？

継続企業/継続企業の前提

- 大航海時代
 - ゴーイングコンサーンでない
 - 一回の航海ごとに会社を清算
- 現代の会社
 - ずっと営業を続けることが前提
 - それが社会的使命・責任！

企業の清算価値と継続価値

○ 清算価値

- 今, 会社を**清算した場合**の価値
- **大航海時代**の会社

○ 継続価値

- Going concern value
- 今後も**営業継続**を前提とした価値
- **キャッシュフローを生み出す力**を評価

エンジニアの場合

○ 清算価値

- 経営者「今辞められた場合に、今までどれだけのアウトプットを搾り取ったかな」
- 技術者「目先の業務で精一杯」
- 人生の使い捨て

○ 継続価値

- 今後もソフトウェアを**生み出し続ける能力**を評価
- 価値を生み続けるという**社会的使命**
- **QoEL**の向上

プロジェクトの場合

○ 清算価値

- 今プロジェクトが解散したときに手元に残る価値
- プロジェクト終了後のことは考えない

○ 継続価値

- メンテナンスの継続を前提
- 今後のメンテナンス能力も込みで評価
- それが社会的使命！

継続価値で評価しよう！

- 人を清算価値で評価するのは不幸
- 継続価値で評価しよう
- 継続価値が上がるように投資しよう

あなたの技術屋人生
ゴーイングコンサーンですか？



イテレーション

仕事生活に**決算期**ありますか

決算期はなぜ必要？

○ 決算期

- Going concern 事業活動に区切りがない
- 意図的に期間を区切って精算

○ イテレーション

- アジャイル開発 …… メンテナンス開発を継続
- 開発に区切りがない
- 意図的に期間を区切って回顧

イテレーションと決算期は似ている！

○ PDCAの単位

- Plan, Do, Check, Action

○ 定期的

- 事業活動の進捗と無関係
- 決算期は検収を待ってくれない
- イテレーションは実装を待ってくれない

技術屋生活にも**決算期**が必要かもね



財務諸表

生活の**経営状態**見えますか

普通の財務諸表はこうですね

- 企業 -

資産	負債
現金	資本
在庫	収益
費用	

ストック
B/S

経営状態の
見える化

フロー
P/L

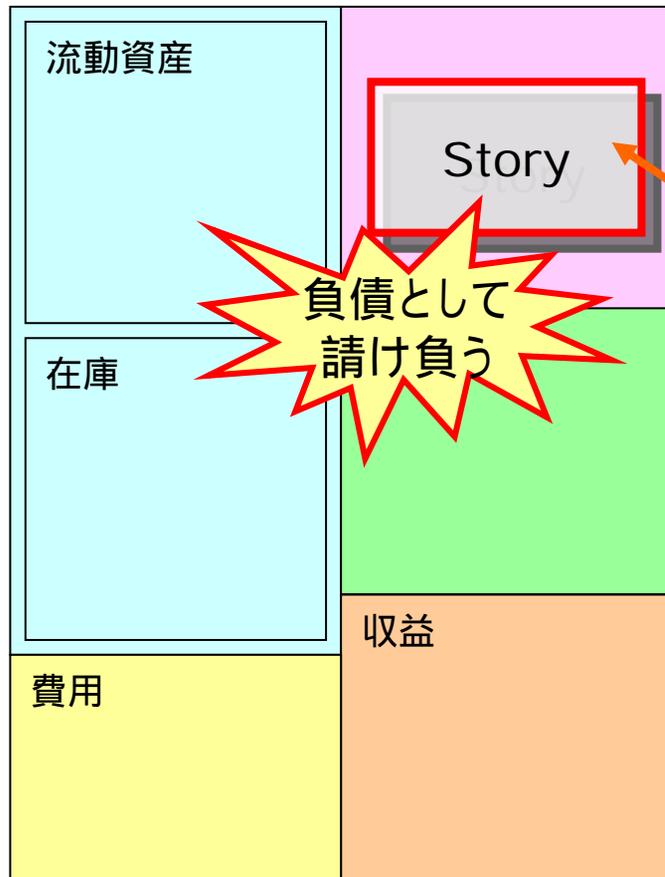
技術屋生活の財務諸表はこれだっ！

- 技術屋生活 -

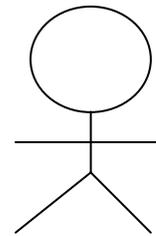
予定工数	請負項目
仕掛項目	自己投資
実績工数	完成項目

技術屋生活
見えるか？

1. Story を請け負う

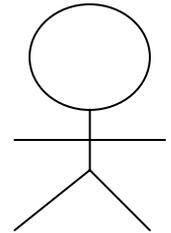


了解です！



技術者

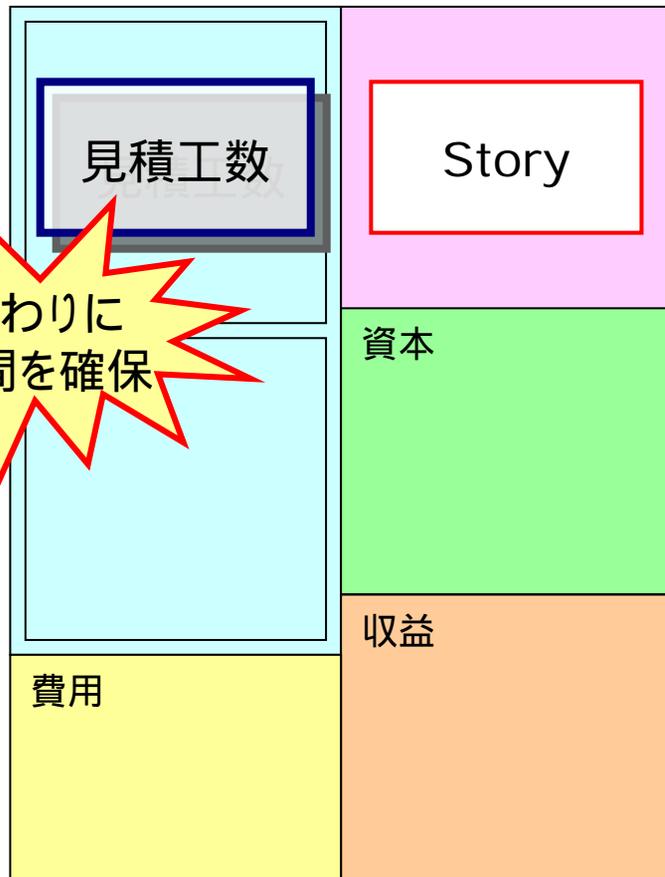
これ作って！



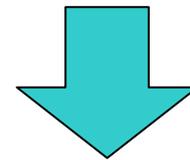
お客さんとか



2. 工数を確保



× 仕事に時間を奪われる

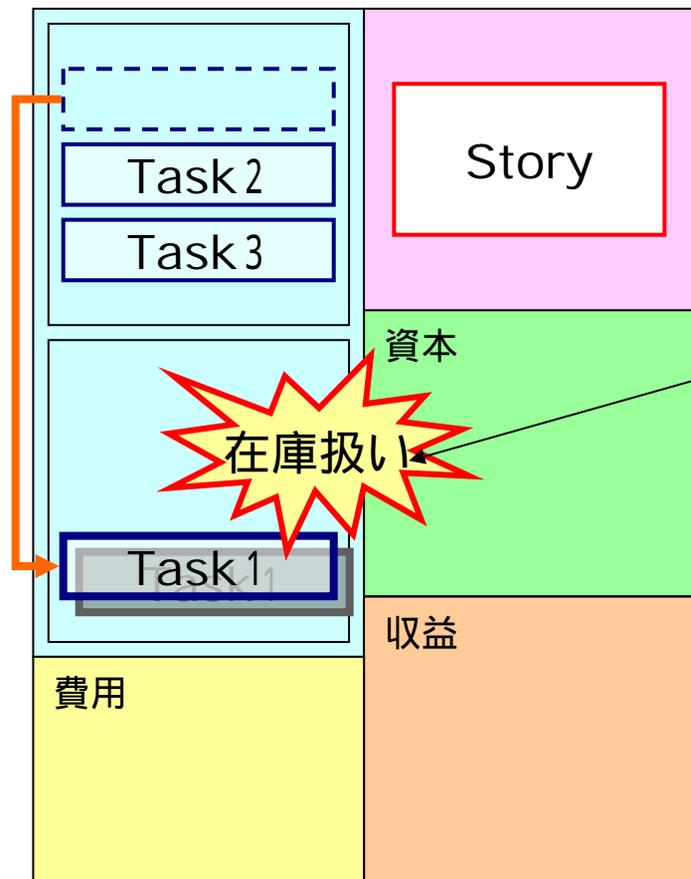


仕事を請けることで
「技術者としての時間」
を頂く

3. タスク分解

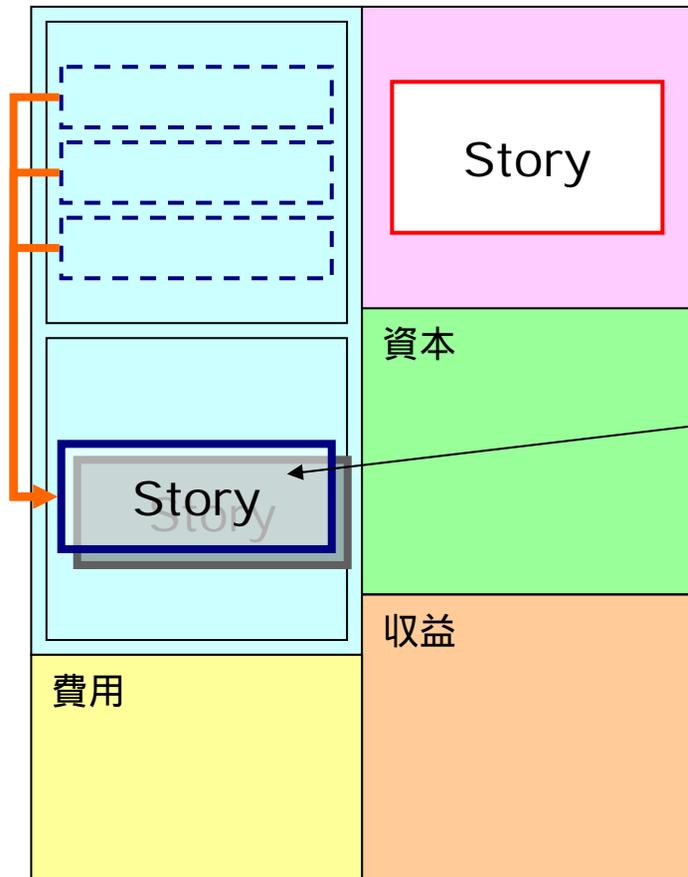


4 . 開発開始 !



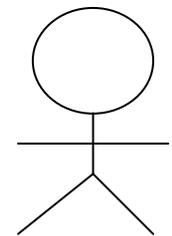
Storyが**テスト**に
パスするまで

5. 受け入れテスト



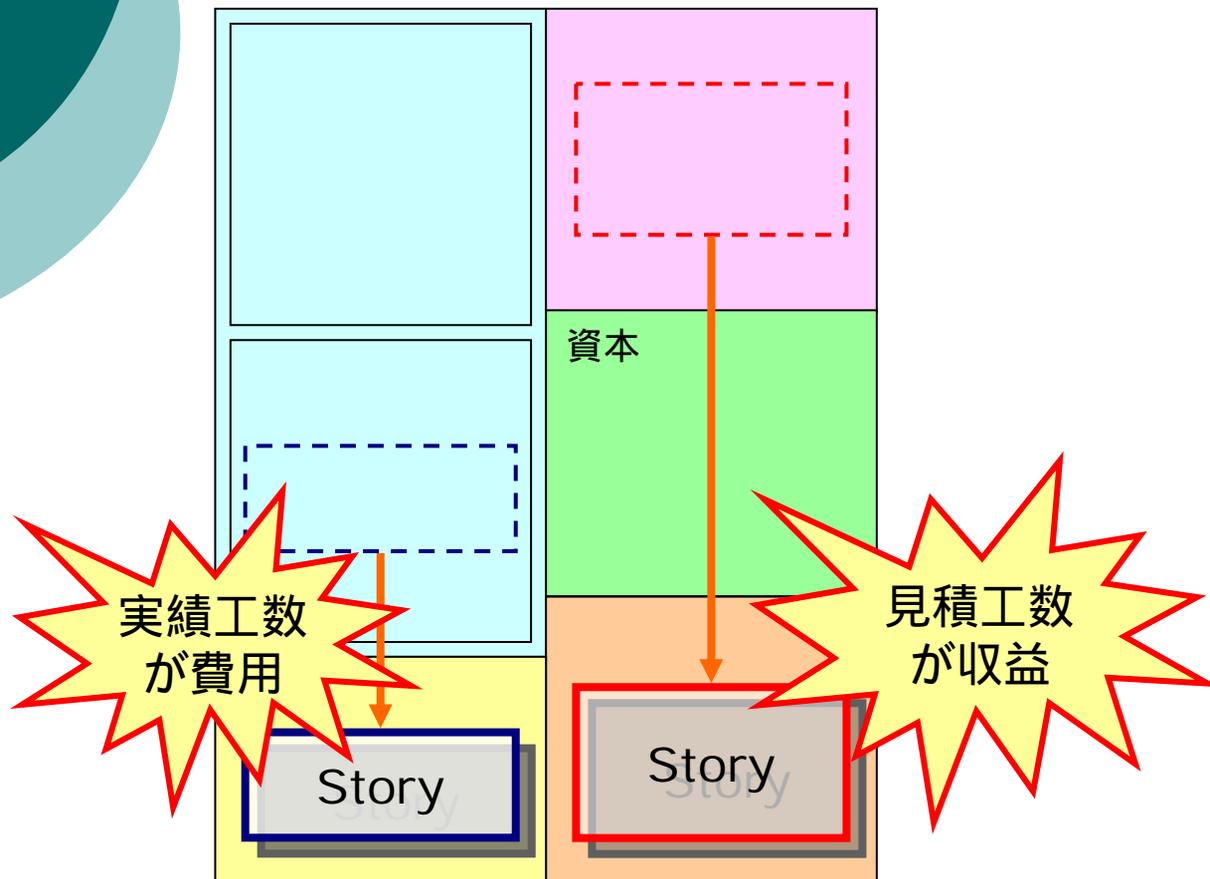
受け入れ
テスト

おおっ！
ちゃんと出来てますね！

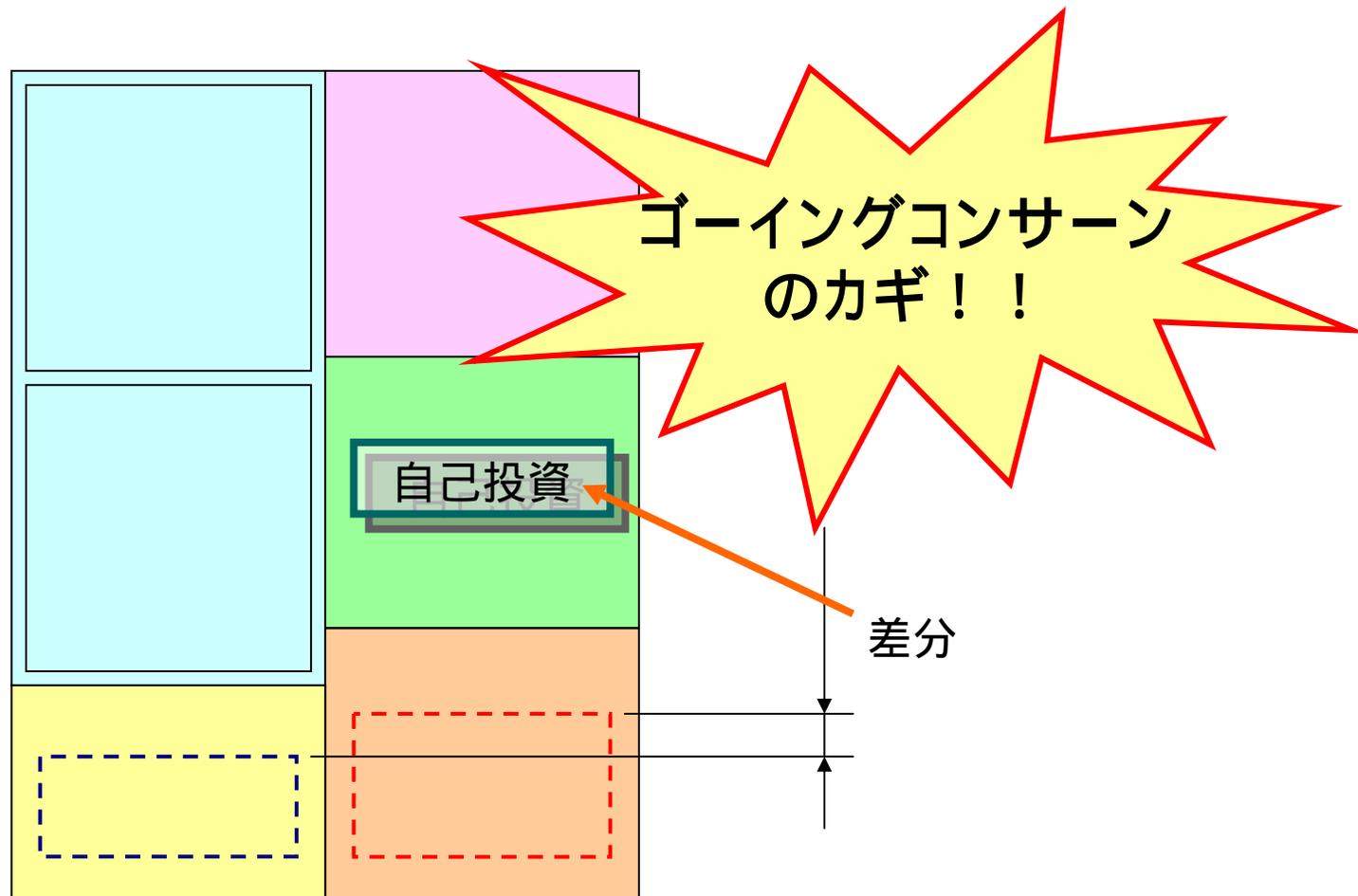


お客さんとか

6. 費用・収益の計上



7. 自己投資



生活を経営しよう！

- 適切な**自己投資**してありますか
- **赤字**になっていませんか
- **バランスシート**の**バランス**，取れてますか
- **在庫**を溜め込んでいませんか
- **不良債権**はありませんか
- **債務**を**過剰**に抱え込んでいませんか



Going concern な

QoEL のために！

ご清聴ありがとうございました